



FORO
VACUNO DE
LECHE

COVAP

*Somos Ganaderos
Naturalmente Auténticos*

FORO VACUNO LECHE

Esquema de la cadena de valor

*Emilio de León
Córdoba, 20 Noviembre 2014*



1. COVAP
2. ¿Quién compone la cadena de valor?
3. ¿Cómo hacer de la cadena un valor?
4. ¿Cómo podemos aportar el valor a la cadena?
5. ¿Qué estamos haciendo en COVAP?
6. Conclusiones

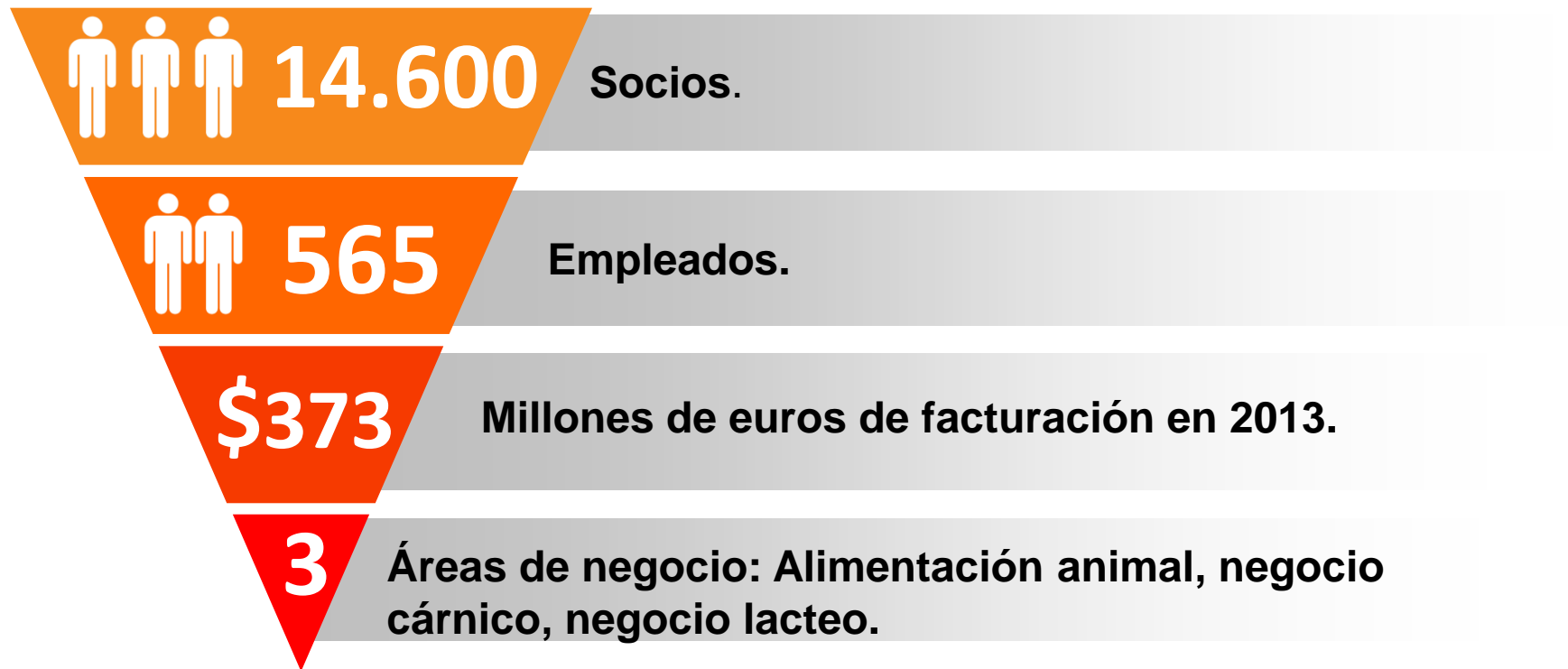


FORO
VACUNO DE
LECHE

COVAP

COVAP es la primera Cooperativa de primer grado de España. Comenzó en 1959 con una idea que unió a un Valle.

Durante sus 55 años COVAP ha dado forma a un nuevo concepto Agroalimentario que va más allá de la agricultura y la ganadería tradicional.





FORO
VACUNO DE
LECHE

COVAP

* 365 millones de kilos totales producidos en 2013



188

**Mezclas: Alimentación para cabaña
actitud láctea**

177



Piensos



Alimentación animal.



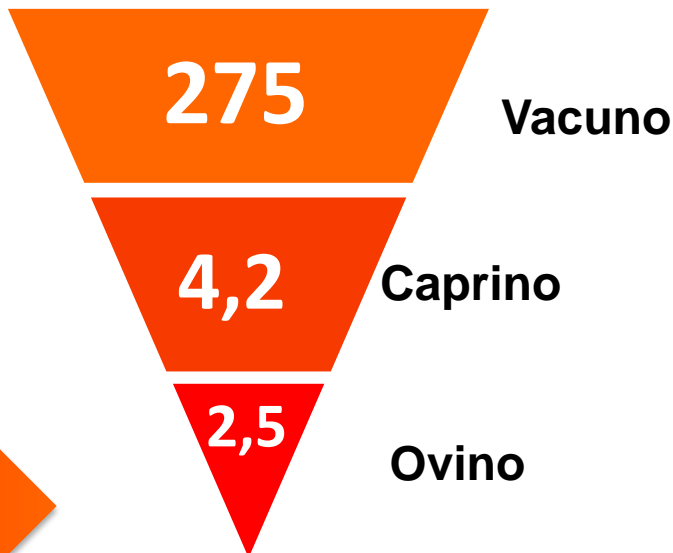
FORO
VACUNO DE
LECHE

COVAP

Capacidad de producción de leche en la industria en 2013 es de **275 millones de litros.**



300 mill. envases



51%

En 2013, la actividad láctea representa el 51% del negocio de COVAP.

Actividad láctea: Leche y Queso..



FORO
VACUNO DE
LECHE

COVAP



65.000
Sacrificios porcino



98.000
Sacrificios ovino



22.000
Sacrificios vacuno



- 90% producción de cerdo ibérico puro.
- 24% cuota mercado ibérico puro bellota.
- Certificado para exportación a EEUU.
- Sala Blanca de loncheados.
- Capacidad en nuestros secaderos para uno 800.000 piezas
- Certificado Rito Halal.
- Certicar
- IFS/BRC

Actividad cárnica: Matadero e Ibéricos



FORO
VACUNO DE
LECHE

¿DONDE ESTAMOS?

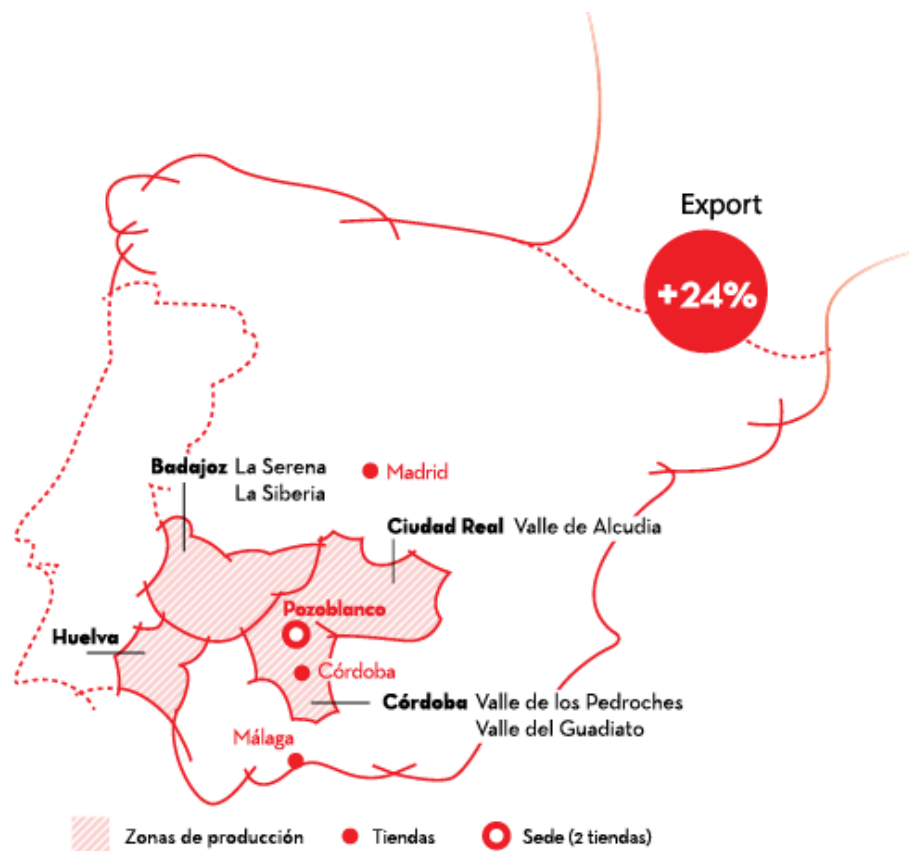
COVAP

Valle de los Pedroches. Córdoba

Comarca de la Serena. Badajoz

Valle de la Alcadía. Ciudad Real.

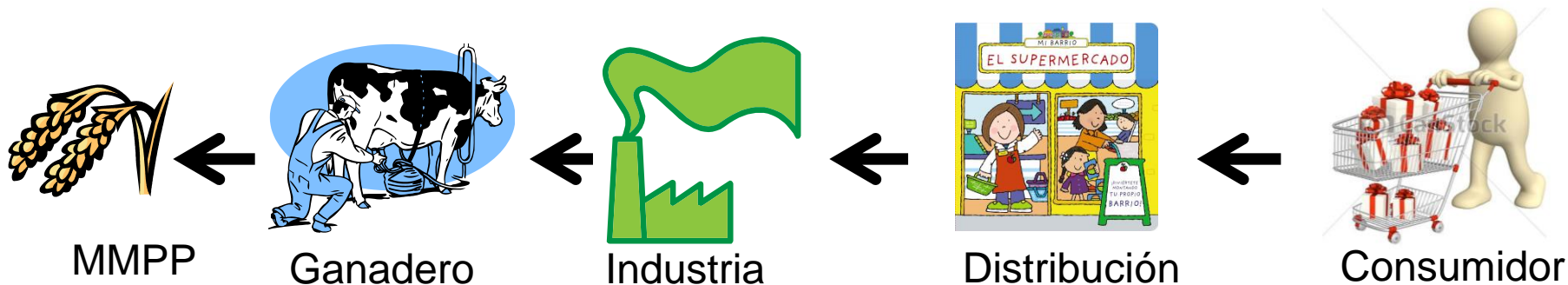
Sierra de Huelva- Huelva



En COVAP hemos hecho posible la fijación de la población rural, la creación de cientos de empleos directos e indirectos, la puesta en valor de la dehesa y la comercialización de las producciones de ovino, porcino, ibérico y vacuno.



2.-¿Quién compone la cadena de valor?





3.- ¿Cómo hacer de la cadena un valor?

- Haciéndonos conscientes de que estamos en el origen de la cadena
- Siendo conocedores del potencial de mejora que tenemos
- Haciendo cosas diferentes, no conformándonos con lo que ya tenemos
- Transmitiendo a la sociedad lo que hacemos
- Trabajando conjuntamente con el resto de la cadena de valor en unos mismos objetivos: satisfacción de todos los componentes



4.-¿Cómo podemos aportar el valor a la cadena?

- Teniendo al cliente como Faro
- Produciendo Calidad al mejor Precio
- Manteniendo relaciones estables y sostenible en el tiempo
- Trabajando con EFICIENCIA junto a resto de proveedores y el cliente.



5.- ¿Qué estamos haciendo en COVAP?

- Trabajar aguas arriba con proveedores de materias primas y otros para producción de leche
- Ganaderos eficientes: COVAP 45
- Industria Eficiente: PLAN LECHE



Trabajar relación MMPP Alimentación Animal

- Relaciones estables
- Evitando gastos de intermediación
- Reforzando el control de la alimentación del ganado asegurando trazabilidad y seguridad alimentaria

Trabajar relación Proveedores de Servicios

- Negociando recursos conjuntamente: ordeño, instalaciones, telefonía, etc...



FORO
VACUNO DE
LECHE

COVAP

Covap45: META=EFICIENCIA





FORO
VACUNO DE
LECHE

¿Qué es Covap45?

COVAP

1. Definir modelo de explotación sostenible
2. Conseguir mayor productividad en explotaciones seleccionadas
3. Extender modelo al resto del valle:



4. Cambio paradigma:

De Precio litro leche/Precio AA → A Rentabilidad por vaca



De donde venimos

| Año | Nº Explotaciones | Nº Vacas/Explot |
|-------------|------------------|-----------------|
| 1975 | 1.200 | 5 |
| 1985 | 1.500 | 9 |
| 1995 | 500 | 40 |
| 2000 | 490 | 50 |
| 2013 | 320 | 90 |

Ganadero limitado por el régimen de cuotas

| | | |
|------|------|------|
| . | . | . |
| . | . | . |
| . | . | . |
| 2018 | ???? | ???? |

2015 Nuevo escenario:
Desaparecen cuotas lácteas

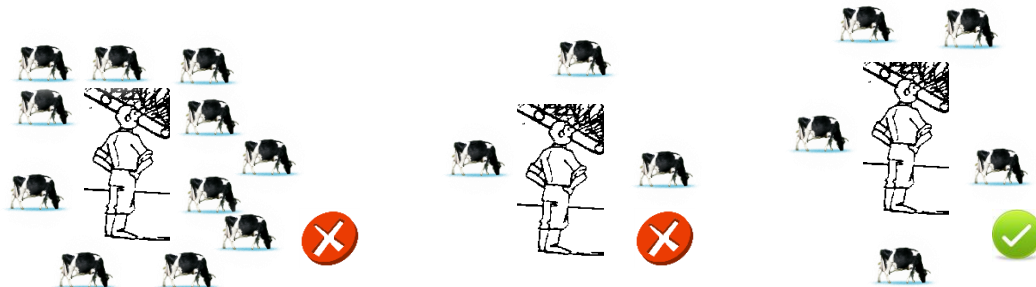


FORO
VACUNO DE
LECHE

Definiendo Modelo de explotación

COVAP

- Vacas por ganadero



- Superficie por vaca



- Eficiencia alimentaria: Kg consumidos /L producidos



- Cuenta resultados

Eficiencia ordeño, Genética: optimización de producción en vida, etc...

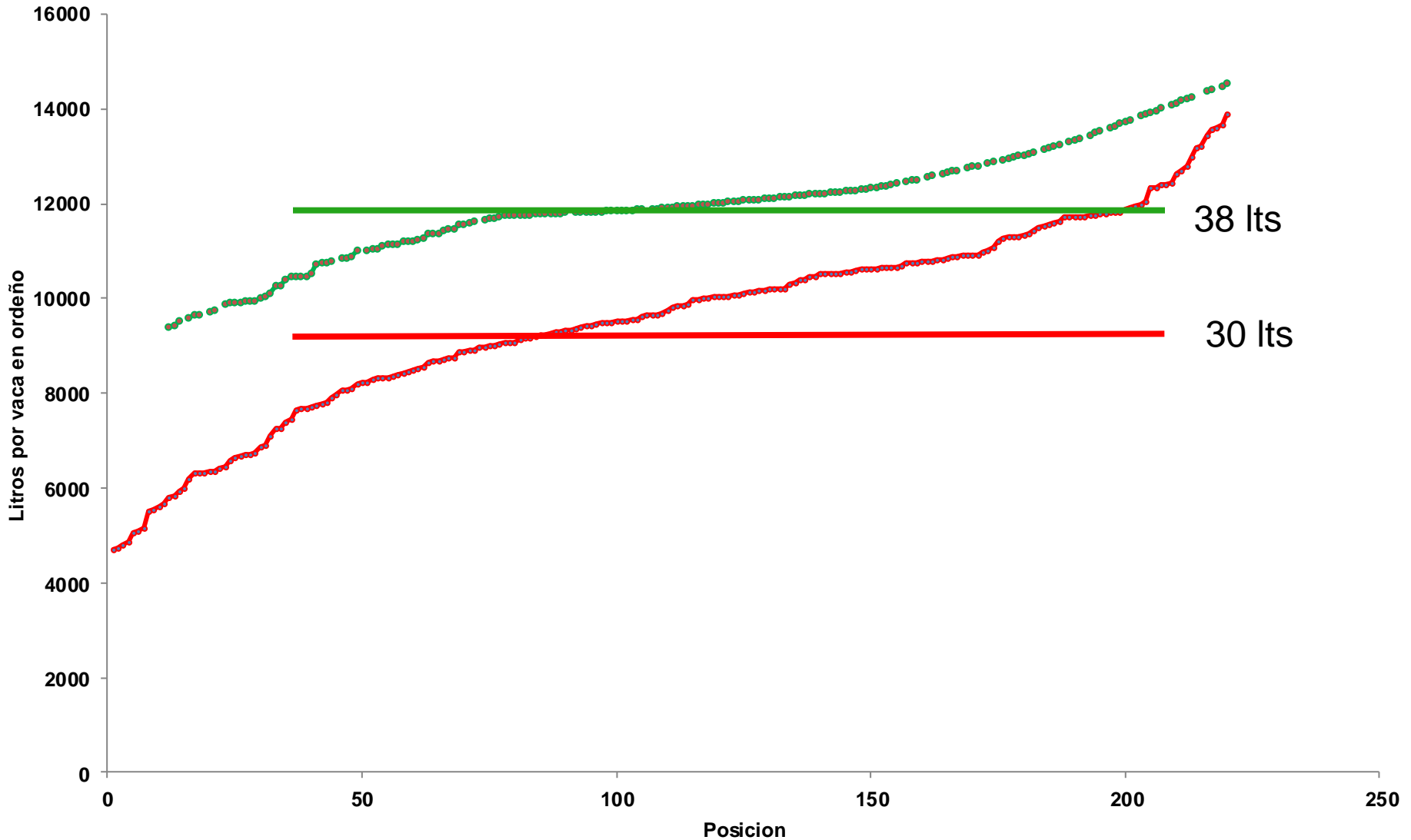




FORO
VACUNO DE
LECHE

¿Dónde queremos llegar?

COVAP





Industria Eficiente: PLAN LECHE

- Aumentar capacidad productiva:
 - Optimización recursos actuales
 - Trabajador (Ej: 4º turno= +25% capac prod)
 - Mejora eficiencia de las actuales líneas
 - Surtido eficiente
 - Colaboración con cliente
 - Inversión



Conclusiones

- Los eslabones de la cadena debemos tener al cliente como faro.
- Hoy el clientes demanda leche de calidad a buen precio.
- Plan leche y Covap 45 proyectos estratégicos en Covap en busca de EFICIENCIA y productividad.
- Todo lo anterior junto a unas relaciones estables harán sostenible la cadena agroalimentaria.



FORO
VACUNO DE
LECHE

COVAP

MUCHAS GRACIAS
eleonp@covap.es

