

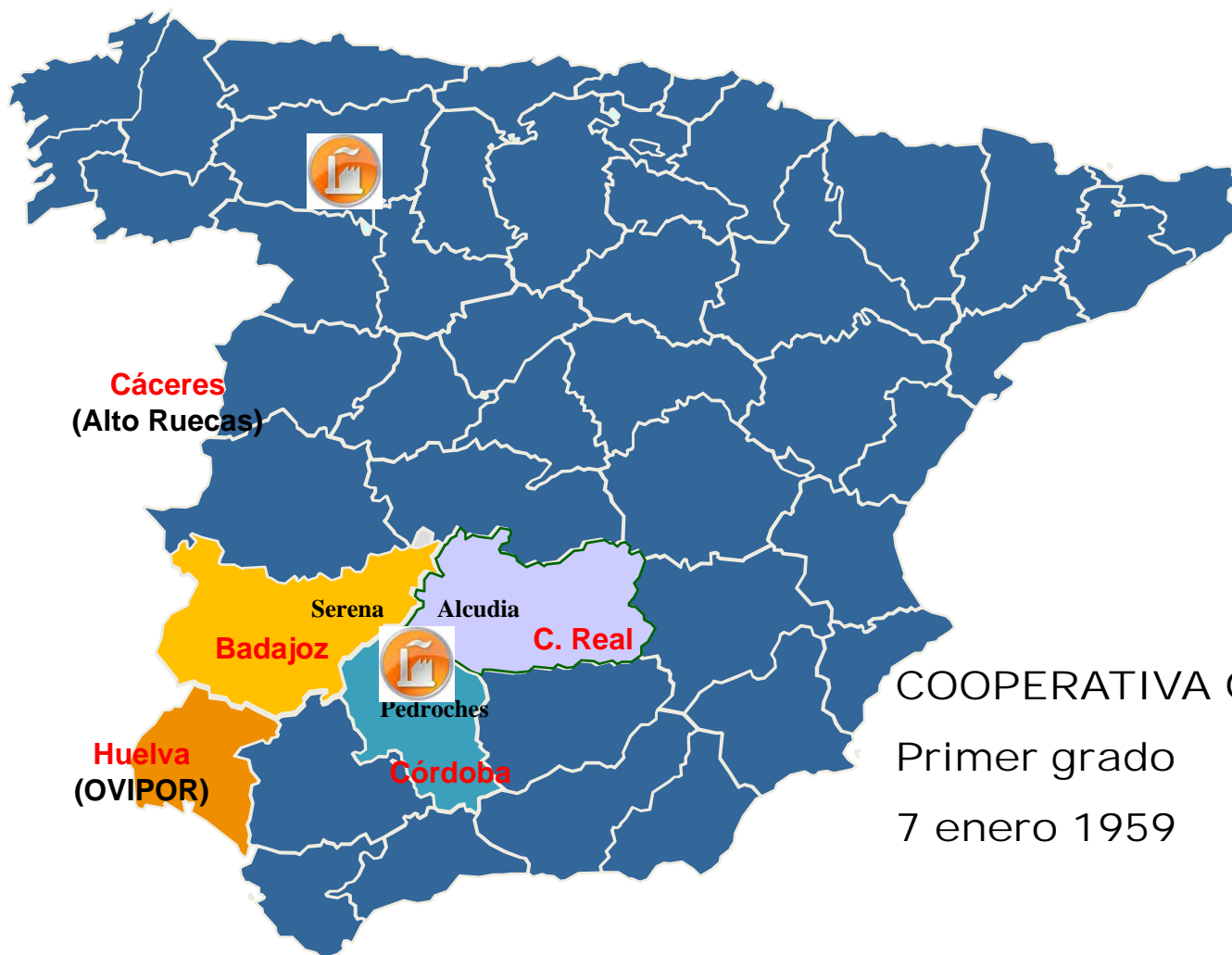
# II FORO VACUNO DE LECHE

## *Planificando el futuro del sector*

Córdoba , 1 y 2 de octubre de 2015



# Territorio



**Cáceres**  
(Alto Rucas)

**Badajoz**

**Huelva**  
(OVIPOR)

Serena

Alcudia

**C. Real**

Pedroches

**Córdoba**

COOPERATIVA GANADERA

Primer grado

7 enero 1959

**COVAP**

# La producción



# La industria

## LÁCTEA

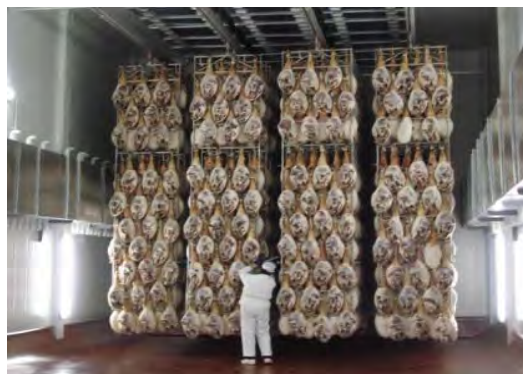


## ALIMENTACIÓN ANIMAL



## CÁRNICA

### Ibéricos



### Cebaderos



### Matadero



**COVAP**

# La comercialización...

- **LÁCTEOS:** Leche vaca, cabra y oveja.
  - *Covap*: Distribución moderna- Horeca.
  - *Hacendado*. Mercadona.



- **IBÉRICOS COVAP:**
  - Alta Expresión, Esencia Única.
  - El Corte Inglés
  - 10% Exportación



- **CARNES VACUNO y OVINO:**
  - 30% Exportación



- **ALIMENTACIÓN ANIMAL:**



# La comercialización



## Otros Servicios

### ➤ **Servicios Técnicos:**

**Alimentación, Genética, Reproducción, Sanidad, Manejo, Medio Ambiente, Bienestar animal.  
Expedientes Ayudas, Gestión técnico-económica**

### ➤ **Servicios de Seguros**

### ➤ **I+D+i+i (CTA– CICAP – Cia3 - BCC)**

### ➤ **Fundación Cultural**

## Cifras 2014

* N° de Socios:	<b>Comunes</b>	<b>7.500</b>
	- Activos	4.500
	- Inactivos	3.000
	<b>Colaboradores</b>	<b><u>7.700</u></b>
	<b>TOTAL.....</b>	<b>15.300</b>

* Trabajadores	585
* Facturación	380 mll./€
* F. Propios	110 mll./€



## COVAP: Las claves

- **Visión empresarial: Producción – Industrialización -Comercialización.**
- **Dimensión.**
- **Liderazgo. Valores.**
  - Integración, implicación, fidelidad, compromiso de los socios.
  - Identificación de los trabajadores.
- **Equilibrio beneficio socio – beneficio proyecto común industria.**
- **Estructura financiera sólida: Autofinanciación (Retornos, FRO).**
- **Gestión profesionalizada.**
- **Profesionalización de los ganaderos: Modernización y mejora de la explotaciones.**

## Presente y futuro

- ❖ Avanzar en la cadena de valor (Ley Cadena alimentaria).
- ❖ Integración y concentración (Ley Integración cooperativa).
- ❖ Grupos cooperativos fuertes, con cultura empresarial:  
Productividad, eficiencia, I+D+i.
- ❖ Cooperativas capaces de ofrecer productos seguros, sanos, de calidad. Seguridad Alimentaria.
- ❖ Cooperativas en colaboración y con valores.
- ❖ Socios y trabajadores comprometidos: Liderazgo.
- ❖ Sanidad, bienestar animal, medio ambiente.

## COVAP: Vacuno de Leche

- **1965:** 340.000 litros. *Colecor.*
- 1971: 11.500.000 litros. *Uniasa.*
- **1974:** Envasado leche pasteurizada.
- 1981: Envasado brik UHT.
- 1986: Cuotas lácteas/saneamiento.
- 2002: Proveedor de Mercadona.
- **2005:** Interproveedor.
- 2014: 300 millones de litros.
- **2018:** 400 millones de litros.

## COVAP: Vacuno de Leche NUESTROS GANADEROS

	1985	1992	2015	2018
Explotaciones	1200	720 150.000	320 (-56%) 17.000 (-87%)	280
Vacas explotación	15	30	90	120
Litros explotación	50.000	150.000	830.000	1.290.000
Total litros	60 mll.	105 mll.	265 mll.	390 mll.

- Crecimiento continuo:
  - Compra de cuota
  - Inversiones en mejora productiva

**Reto  
Covap45**

# NUESTROS GANADEROS

**COVAP 45**

- Medir y mejorar la eficiencia de la producción
- Diseñar un modelo de explotación sostenible.
- Ajustar el producto a lo que demanda el cliente

## Básico

Comida equilibrada  
Bebederos, y comederos  
sanidad y ordeño

## Manejo

Litros por Trabajador  
descanso de la vaca  
Gestión reproductiva

## Futuro

Gestión económica  
Calidad de vida del ganadero  
3er Ordeño o Robot

Mejora en  
3 fases



**15 GANADEROS**

En la primera fase

**25 en Octubre**

Expandir lo aprendido  
al resto de ganaderos

**20 TÉCNICOS**

Formados en el  
método

**COVAP**

# NUESTROS GANADEROS **COVAP** 45

## OBJETIVO FINAL

**EXPLORACIÓN SOSTENIBLE**  
Integrada en la Cadena Agroalimentaria  
Eficiente en costes y medioambiente

**GANADEROS MOTIVADOS**  
Reconocidos por su trabajo  
Orgullosos de ser parte de la cadena



# Agricultura



- **50%** de las necesidades de ensilado cerradas con acuerdos a largo plazo.



- **Proyecto cereal:**  
12 agricultores. Conocer, investigar para mejorar.



- Montaje y prueba sistema **NIR** en picadoras de forraje: condiciones forraje pensando en lo que necesita la vaca.

# NUESTRA INDUSTRIA: ¿QUÉ queremos hacer?

**Aumentar 100 millones de litros**

**Proyecto  
Covap45**

- Con nuestros ganaderos
- Programa eficiencia
- Sostenibilidad
- Estandarización y mejora



**Proyecto  
Plan 2018**

- Con nuestras fábricas:  
Mezclas+Recogida+Planta Leche
- Eficiencia
- Optimizar recursos



# NUESTRA INDUSTRIA: Calidad/I+d+i Pensado en el CLIENTE

## CONTROL DE MATERIAS PRIMAS

Nuevos procedimientos Control de Calidad



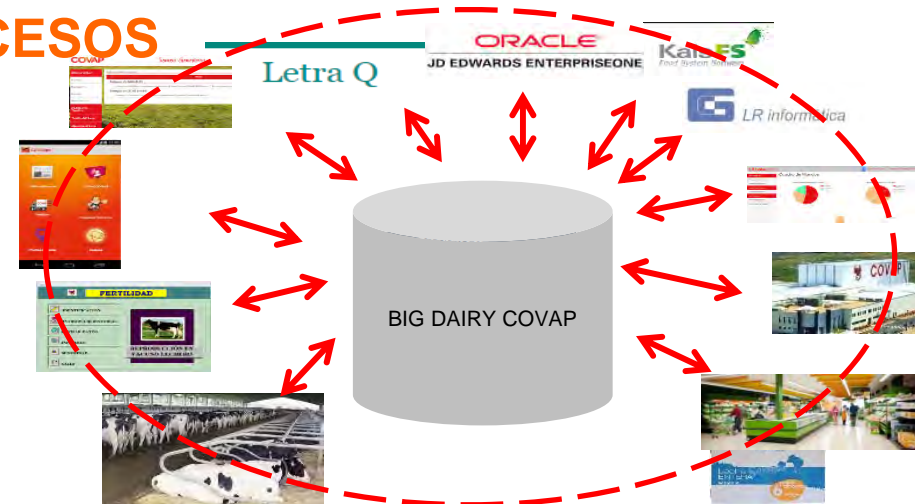
## MEJORA / INNOVACIÓN EN PROCESOS

Garantizamos Sg AI/calidad pensando en el cliente

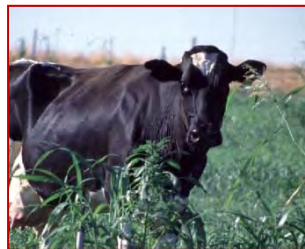
## NUEVOS PRODUCTOS

Gama sin lactosa, batidos, mantequilla

...



ALIMENTACIÓN Animal



EXLOTACIONES



INDUSTRIA



CONSUMIDOR



# CALIDAD E INNOVACIÓN

# DISTRIBUCIÓN

- **Relación estable y transparente:** acuerdos a largo plazo.
- **Ganar/Ganar:** todos los eslabones satisfechos.
- Permite **planificación:** visualizamos a 2018.
- **Mismo paradigma** ganadero/industria/distribución:  
Hacer leche pensando en el cliente:
  - Leche de la mejor calidad
  - Al mejor precio posible



# Planificando nuestro futuro



**COVAP**

# II FORO VACUNO DE LECHE

## *Planificando el futuro del sector*

Córdoba , 1 y 2 de octubre de 2015

